

PROGRAMA MANRESA

Agile Project Management

Programa de transformació en la gestió
de projectes



33 H - CAT / CAST

Places limitades

PROGRAMA PRESENCIAL

①	INTRODUCCIÓ	3
②	A QUI VA DIRIGIT	4
③	CONTINGUTS DEL PROGRAMA	5-7
④	PROFESSORAT	8
⑤	CONDICIONS DEL PROGRAMA	9

Cada vegada existeix més imprevisibilitat, incertesa i falta de principis sòlids en la gestió de projectes. Els mercats són cada vegada més canviants, més irregulars i els clients cada vegada tenen necessitats més urgents. Els sistemes clàssics que passen per la programació dels projectes i a forçar-ne el compliment funcionaven molt bé en els anys 80: projectes similars, dedicacions fàcils de preveure i un grau d'innovació limitat, també a casa del client.

Afegim que els sistemes clàssics són molt verticals i limiten el nivell de creixement i autogestió dels equips. També genera un entorn de baixa implicació i de falta de repte real, deixant aquesta part pel director tècnic o dels responsables de projectes.

Agile és una metodologia que posa el focus en tres grans pilars:

- ① Focus total a client, per part de tots els integrants, no només certes figures o responsables.
- ② Generació constant de valor, per tant elimina tota la gestió (reunions), programacions i diagrames Gantt.
- ③ Autogestió real de l'àrea sense intromissió diària dels estaments superiors de l'empresa.

Aquest és un programa que ens endinsarà en la filosofia Agile i on practicarem les seves dues tècniques més utilitzades: SCRUM i Kanban. A més, veurem com crear noves estructures organitzatives basades en l'autogestió, tècniques per crear equips d'alt rendiment i un recull de bones pràctiques i habilitats que cal reforçar per treballar en aquests entorns.

A qui va dirigit el programa

- ✓ GERÈNCIA O PROPIETAT DE PIME
- ✓ DIRECTORS TÈCNICS
- ✓ CAPS D'OFICINA TÈCNICA
- ✓ RESPONSABLES DE PROJECTES (Project Owner, Project Engineer, Project Manager, etc.)
- ✓ RESPONSABLES DE PRODUCTE
- ✓ TÈCNICS ESPECIALISTES

Continguts del programa

SESSIÓ 1

Metodologia Agile

Cal entendre quins són els principis de la metodologia Agile (aquesta nova manera de veure l'empresa i inclús el management de la mateixa). Altrament, cal veure com enfoquem a client uns equips reals d'alt rendiment amb una base d'autogestió i responsabilitat real.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
7 de maig



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 2

Estructures de gestió de projectes i indicadors Agile

Per adaptar la metodologia Agile a la nostra empresa, cal definir tota una estructura de gestió d'idees, projectes i tasques. Els indicadors de Lead Time com també els de càrrega i capacitat, són claus per a poder gestionar eficaçment els projectes; assegurant els preceptes Agile.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
9 de maig



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 3

Taller creació estructura Agile bàsica

Aquest primer taller lliure és un espai perquè cada un dels alumnes pugui crear la seva estructura bàsica de control d'idees, projectes i tasques, així com per crear els indicadors crítics per la seva gestió.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
14 de maig



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 4

Introducció a la tècnica SCRUM

SCRUM és una de les eines més utilitzada en entorns Agile per la gestió de projectes amb estructures molt indefinides i canviants; el nº1 en sectors com el d'IT. En aquesta sessió veurem com funciona el sistema, protagonistes, eines i regles del joc.



Professor:
Francesc Grau



Data:
16 de maig



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 5

Introducció a la tècnica SCRUM II

En aquesta segona sessió veurem com adaptar el sistema SCRUM a un cas d'èxit i també com ho adaptariem a alguns dels casos dels assistents.



Professor:
Francesc Grau



Data:
21 de maig



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 6

Taller pràctic del sistema Scrum

En aquesta sessió 'taller' practicarem la gestió de projectes en un entorn de simulació utilitzant la tècnica Scrum, i així comprendrem millor el seu funcionament.



Professor:
Francesc Grau



Data:
23 de maig



Hora:
17:00h a 20h

SESSIÓ 7

Introducció a la tècnica Kanban

En contraposició a SCRUM, Kanban és l'eina més utilitzada per gestionar projectes que disposen d'estructures i rutes similars. És la més utilitzada en departaments d'I+D de sectors com el de fabricants de maquinària i béns d'equip, així com per control de fluxes productius o en oficines.



Professor:
Xavier Masó

Data:
28 de maig

Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 8

Taller pràctic: El panell Kanban en acció

En aquesta segona sessió 'taller' practicarem en un entorn de simulació kanban per a comprendre millor el seu funcionament.



Professor:
Xavier Masó

Data:
30 de maig

Hora:
17:30h a 20h



SESSIÓ 9

Perfil del professional

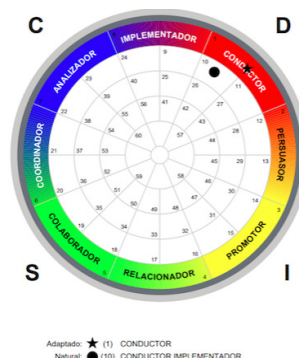
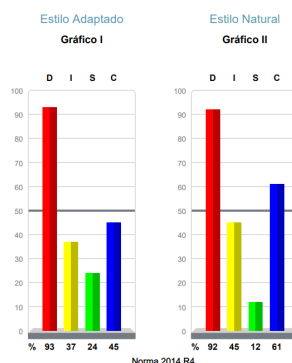
La base per aconseguir crear un equip d'alt rendiment és doble: primer cal saber si tots els components del futur equip tenen les mateixes motivacions; en segon lloc cal conèixer quin és el comportament de cada membre per saber si l'equip estarà o no equilibrat.



Professor:
Irene
Serrabassa

Data:
4 de juny

Hora:
17:30h a 20h



SESSIÓ 10

Estructures
autogestionades i lideratge
de suport

Aquest és l'element clau de l'Agile. Els nous sistemes organitzacionals que creen un entorn que afavoreix la implicació basada en una autogestió definida. Veurem com transformar l'àrea on treballem amb els projectes però també com transformem l'entorn directe e indirecte (compres, ofertes, post-venta, etc). Finalment, veurem com sumar un nou estil de lideratge, més enfocat al servei (indispensable per aconseguir la transformació.)



Professor:
Sergi Mussons

Data:
6 de juny

Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 11

Sistema 5C per equips d'alt rendiment

Practicarem el mètode de les 5C (comunicació no agressiva, confiança, comunicació total, compromís i compliment) amb els integrants del programa perquè cada assistent pugui replicar-ho amb el seu propi equip.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
11 de juny



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 12

Taller creació del sistema Agile a l'empresa I: Framework

En aquest taller cada empresa crearà el seu propi framework SCRUM o Kanban amb el suport del professorat del programa.



Professor:
Sergi Mussons
Xavier Masó



Data:
13 de juny



Hora:
17:30h a 20h

SESSIÓ 13

Taller creació del sistema Agile a l'empresa II: Polítiques de treball

Per acabar en aquest últim taller acabarem de definir les polítiques de l'estructura creada, el sistema visual de suport (indicadors i gràfics), així com també la traducció dels projectes a tasques i possibles anidaments d'estructures, en el cas que treballem a diferents nivells (com per exemple idees, projectes i tasques).



Professor:
Sergi Mussons
Xavier Masó



Data:
18 de juny



Hora:
17:30h a 20h



Sergi Mussons

Senior
Associate
QRM Institute
& Proach

Director del programa

Consultor i soci fundador de QRM Institute, especialista en la creació d'organitzacions flexibles i empreses Teal a través dels conceptes i metodologies QRM, Business Agile i Management 3.0.

Co-Fundador de QRM Institute Europe i Communication Manager (Brusel·les).

Enginyer Industrial (UPC) amb Màster en Direcció de plantes industrials (UPC). Director del Màster Direcció de la Producción y Mejora de Procesos a OBS i UB. Exerceix de professor en Escoles de negoci i Universitats com la UPC, Talent Tech Center, EAE, OBS, M&F i Mondragon Unibersitatea.

Director acadèmic dels programes Líders (producció, projectes i RRHH).



Xavier Masó

Consultor
QRM Institute

Consultor i formador expert en Quick Response Manufacturing, estratègies Agile per la gestió de projectes i Lean Manufacturing a QRM Institute.

Focalitzat en la Dinàmica de Sistemes, l'anàlisi de dades i la BI per obtenir la informació necessària que expliqui com millorar els processos, determinar els objectius i generar indicadors que mostrin l'avenç cap a les fites.

Responsable dels programes de certificacions QRM oficials a QRM Institute Europe. Col·labora en el Màster MBA de la UPC i en el Màster de Direcció de Plantes industrials i Millora Continua a OBS.



Irene Serrabassa

Senior
Associate
QRM Institute
& Proach

Consultora de Recursos Humans i desenvolupament del talent.

Màster Seminari Internacional en "Desarrollo Organizacional y Consultoría de procesos" - GR Global Institute for Organizational Development (Israel) i Màster en Direcció de Recursos Humans.

Certificada en Coaching essencial (Programa certificat com ACSTH per la ICF – Esencial Institute), Coaching personal i professional (acreditada per The International School Of Coaching) i Certificació EQ Asesor Inteligencia emocional.



Francesc Grau

Consultor de
Scrum

Més de 15 anys de experiència dissenyant i desenvolupant Dispositius Mèdics amb les més avançades metodologies de disseny i de gestió. Actualment treballa com a Mechanical Area Manager a Biosystems. I a la vegada exerceix de consultor de Scrum en diverses empreses, transformant la manera com desenvolupen productes.

Condicions del programa

El preu de tot el programa és de **1.435€**. En part és **bonificable parcialment per Fundae**.

El preu inclou l'assistència a les 13 sessions i tota la documentació digital i en paper del programa.

Les empreses amb més d'un alumne en el programa gaudiran d'un 10% de descompte a partir del segon assistent (fins a un màxim de 4 assistents per empresa).

L'edició del curs s'executarà al **Centre de Formació Pràctica de Manresa** (Pol. Ind. Els Dolors - Palau Firal - 08243 – Manresa).



Preu Programa:

1.435 €

Bonificable parcialment per Fundae.



Inclou:

- 13 Sessions
- Documentació digital i en paper



Lloc:

Centre de Formació Pràctica de Manresa
Pol. Ind. Els Dolors - Palau Firal, 08243 – Manresa.



Contacte:

Jordi Zambrana
jzambrana@cfp.cat
938 75 72 79



qrminstitute.com

Via Augusta, 2 BIS 5^a planta
Barcelona
+34 93 128 75 33
info@qrminstitute.com