

PROGRAMA MANRESA

Agile Project Management

Una metodologia que posa el focus en
el client, la generació constant de valor i
l'autogestió real de l'àrea.



PROGRAMA PRESENCIAL



①	INTRODUCCIÓ	3
②	A QUI VA DIRIGIT	4
③	CONTINGUTS DEL PROGRAMA	5-7
④	PROFESSORAT	8
⑤	CONDICIONS DEL PROGRAMA	9

Cada vegada existeix més imprevisibilitat, incertesa i falta de principis sòlids en la gestió de projectes. Els mercats son cada vegada més canviants, més irregulars i els clients cada vegada tenen necessitats més urgents. Els sistemes clàssics que passen per la programació dels projectes i a forçar-ne el compliment funcionaven molt bé en els anys 80: projectes similars, dedicacions fàcils de preveure i un grau d'innovació limitat, també a casa del client.

Afegim que els sistemes clàssics son molt verticals i limiten el nivell de creixement i autogestió dels equips. També genera un entorn de baixa implicació i de falta de repte real, deixant aquesta part pel director tècnic o dels responsables de projectes.

Agile és una metodologia que posa el focus en tres grans pilars:

- ① Focus total a client, per part de tots els integrants, no només certes figures o responsables.
- ② Generació constant de valor, per tant elimina tota la gestió (reunions), programacions i diagrames Gannt.
- ③ Autogestió real de l'àrea sense intromissió diària dels estaments superiors de l'empresa.

Aquest és un programa que ens endinsarà en la filosofia Agile i on practicarem les seves dues tècniques més utilitzades: SCRUM i Kanban. A més veurem com crear noves estructures organitzatives basats en l'autogestió, tècniques per a crear equips d'alt rendiment i un recull de bones pràctiques i habilitats que cal reforçar per treballar en aquests entorns.

A qui va dirigit el programa

- ✓ GERÈNCIA O PROPIETAT DE PIME
- ✓ DIRECTORS TÈCNICS
- ✓ CAPS D'OFICINA TÈCNICA
- ✓ RESPONSABLES DE PROJECTES (Project owner, project engineer, project manager)
- ✓ RESPONSABLES DE PRODUCTE
- ✓ TÈCNICS ESPECIALISTES

Continguts del programa

MÒDUL 1

Metodologia Agile

La base del programa, cal entendre quins son els principis d'aquesta nova manera de veure l'empresa e inclús el management (o el no management) de la mateixa. Com enfoquem a client uns equips reals d'alt rendiment amb una base d'autogestió i responsabilitat real.



Professor:
Sergi Mussons

Data:
21 de novembre

Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 2

Estructures autogestionades

Aquest és l'element clau de l'Agile, els nous sistemes organitzacionals que creen un entorn que afavoreix la implicació i en base a una autogestió definida. Veurem com transformar l'àrea on treballem amb els projectes però també com transformem l'entorn directe e indirecte (compres, ofertes, post-venta, etc).



Professor:
Sergi Mussons

Data:
23 de novembre

Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 3

Perfil del professional

La base per aconseguir crear un equip d'alt rendiment és doble: primer és saber si tots els components del futur equip els mou les mateixes motivacions; segon és conèixer quin és el comportament per saber si l'equip està o no equilibrat.



Professor:
Irene
Serrabassa

Data:
28 de novembre

Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 4

**Sistema 5C per equips
d'alt rendiment**

Practicarem el mètode de les 5C (comunicació no agressiva, confiança, comunicació total, compromís i compliment) amb els integrants del programa perquè cada assistent pugui replicar-ho amb el seu propi equip.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
30 de novembre



Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 5

**Introducció a la tècnica
SCRUM**

SCRUM és una de les eines més utilitzada en entorns Agile per la gestió de projectes amb estructures molt indefinides i canviants, el nº1 en sectors com el d'IT.



Professor:
Francesc Grau



Data:
5 de desembre



Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 6

**Introducció a la tècnica
Kanban**

En contraposició Kanban és l'eina més utilitzada per gestionar projectes amb estructures similars i la més utilitzada en departaments d'I+D de sectors com el de fabricants de maquinària i béns d'equip.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
12 de desembre



Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 7

**Taller creació del sistema
Agile a l'empresa I:
Framework**

En aquest primer taller cada empresa crearà el nostre propi framework SCRUM o Kanban amb el suport del professorat del programa.



Professor:
Sergi Mussons



Data:
14 de desembre



Hora:
17:30h a 20h

MÒDUL 8

**Taller creació del sistema
Agile a l'empresa II:
Polítiques de treball**

Per acabar en aquest últim taller acabarem de definir les polítiques de la estructura creada, el sistema visual de suport (indicadors i gràfics) així com la traducció dels projectes a tasques i possibles anidaments d'estructures si és el cas que treballem a diferents nivells (com per exemple idees, projectes i tasques).



Professor:
Sergi Mussons



Data:
19 de desembre



Hora:
17:30h a 20h



Sergi Mussons

Enginyer Industrial

Enginyer Industrial (UPC) amb màster en Direcció de plantes industrials (UPC) és consultor fundador de QRM Institute, organització especialitzada en sistemes àgils de gestió com Agile, QRM, TOC i Scrum/Kanban. Co-creador de la xarxa europea Quick Response Manufacturing Practitioners Network (QPN) que oficialitza i estandarditza l'ús del QRM en territori europeu.

Creator del sistema de benchmarking industrial INCO-I (www.inco-i.com), del sistema de perfil d'enginyeria ENG # i els programes 50h per l'excel·lència, Projectes 2.0 i Líders.

També dirigeix un programa Màster a l'Online Business School i exerceix de professor en escoles de negoci i universitats com la UPC, Talent Tech Center, EAE, OBS, M&F i Mondragon Unibersitatea.



Irene Serrabassa

Consultora de Recursos Humans

Consultora de Recursos Humans i Talent Manager. Executive & Personal Coach. Formadora d'habilitats del coaching, lideratge, intel·ligència emocional, habilitats i comportaments i gestió del canvi, l'estrès i del temps. Acreditada pel Sistema DISC.



Francesc Grau

Consultor de Scrum

Més de 15 anys de experiència dissenyant i desenvolupant Dispositius Mèdics amb les més avançades metodologies de disseny i de gestió. Actualment treballa com a Mechanical Area Manager a Biosystems. I a la vegada exerceix de consultor de Scrum en diverses empreses, transformant la manera com desenvolupen productes.

Condicions del programa

El preu de tot el programa és de **875€**, en part **subvencionable per Fundació Tripartita**.

El preu inclou l'assistència a les 8 sessions i tota la documentació digital i en paper del programa.

Les empreses amb més d'un líder en el programa gaudiran d'un 10% de descompte a partir del segon assistent (fins a un màxim de 4 assistents per empresa).

L'edició del curs s'executarà al Centre de Formació Pràctica de Manresa (Carrer de Castelladral, 08243 Manresa, Barcelona).



Preu Programa:

875 €

Subvencionable per Fundació Tripartita



Inclou:

- 8 Sessions
- Documentació digital i en paper



Lloc:

Centre de Formació
Pràctica - Manresa
(C/ de Castelladral, 08243
Manresa, Barcelona)



Contacte:

Jordi Zambrana
jordi@qrminstitute.com
93 128 75 33



qrminstitute.com

Via Augusta, 2 BIS 5^a planta
Barcelona
+34 93 128 75 33
info@qrminstitute.com